



I. 考试性质

普通高等学校专升本招生考试是由专科毕业生参加的选拔性考试，专升本考试应有较高的信度、效度、必要的区分度和适当的难度。

《工程项目管理》是所有报考湛江科技学院 2023 年普通专升本工程管理专业考生必考的专业综合课。

II. 考试内容和要求

一、考试基本要求

注重考查考生理解和掌握本课程基本知识和基本理论及其运用。

二、考核知识点及考核要求

本大纲的考核要求分为“识记”“理解”“应用”三个层次，具体含义是：

识记：对本课程有关的名词、概念和基本知识的正确记忆。

理解：在识记的基础上，理解本课程所涉及的基本概念、基本原理及它们之间内在的联系。

应用：在理解的基础上，科学地分析和解释有关现象，运用有关理论说明现实问题。

第一章 工程项目管理概述

一、考核知识点

1. 工程项目管理的概念和分类
2. 工程项目管理的基本内容和方法
3. 建设项目管理
4. 工程项目监理



5.建设工程项目管理企业与建造师执业资格制度

6.我国工程项目管理在改革中的创新和发展

二、考核要求

1.识记

- (1) 项目的内涵及其特征
- (2) 工程项目管理的基本概念及内容
- (3) 施工项目的基本概念
- (4) 项目管理的基本概念
- (5) 建设项目管理的基本概念
- (6) 工程项目监理的基本概念

2.理解

- (1) 工程项目管理的内容
- (2) 工程项目利害关系者
- (3) 工程项目目标控制的基本理论
- (4) 建设工程项目管理企业与建造师执业资格制度
- (5) 建设工程项目管理规范

3.应用

- (1) 中国工程项目管理的发展和创新
- (2) 《建设工程项目管理规范》GB / T 50326-2017

第二章 施工项目管理概述

一、考核知识点



1.施工项目管理的全过程和目标管理

2.施工项目管理组织

3.施工项目管理规划与施工组织设计

二、考核要求

1.识记

- (1) 施工项目管理的全过程
- (2) 施工项目目标管理
- (3) 施工项目组织形式
- (4) 施工项目经理的地位、职责、权限
- (5) 施工项目经理的知识素养和培养及工作内容
- (6) 我国推行工程总承包和工程项目管理的措施
- (7) 工程总承包的基本概念和主要方式
- (8) 施工项目的指导思想

2.理解

- (1) 施工项目经理部的作用
- (2) 建立施工项目经理部的基本原则
- (3) 施工项目管理制度的作用和内容
- (4) 施工项目管理组织原理

3.应用

- (1) 培育发展工程总承包和工程项目管理企业的重要性
- (2) 施工项目管理规划与施工组织设计



第三章 流水施工方法

一、考核知识点

- 1.流水施工原理
- 2.流水施工的组织方法
- 3.工程项目流水施工进度计划

二、考核要求

1.识记

- (1) 组织工程施工的基本方式
- (2) 组织流水施工的基本条件 and 经济效果分析
- (3) 流水施工的主要参数
- (4) 施工段的划分原则
- (5) 流水施工的分类
- (6) 流水施工的组织方法
- (7) 工程项目流水施工进度计划

2.理解

- (1) 工程项目流水施工进度计划的制定
- (2) 各类工程项目流水施工的不同特点和方法

3.应用

- (1) 节奏流水施工的特点及组织方法
- (2) 异节奏流水施工的特点及组织方法
- (3) 无节奏流水施工的特点及组织方法



第四章 工程网络计划技术

一、考核知识点

- 1.网络计划技术概述
- 2.双代号网络计划
- 3.单代号网络计划
- 4.工程网络计划的编制和应用
- 5.网络计划优化
- 6.网络计划实施中的调整与控制

二、考核要求

1.识记

- (1) 工程项目流水施工进度计划双代号网络计划的编制方法
- (2) 双代号网络图的基本符合、绘制规则
- (3) 双代号网络计划的时间参数的计算
- (4) 工程网络计划的编制和应用

2.理解

- (1) 双代号时标网络计划的编制
- (2) 施工网络计划的分类
- (3) 网络计划的优化方法
- (4) 网络计划实施中的调整和控制方法
- (5) 网络计划技术的起源和发展

- (6) 单代号网络计划编制方法

3.应用



- (1) 双代号网络图的绘制方法
- (2) 双代号网络计划的时间参数的计算

第五章 施工组织纲要和施工组织总设计原则

一、考核知识点

- 1.施工组织纲要的编制
- 2.施工组织总设计的编制
- 3.总体施工部署的编制
- 4.施工总进度计划的编制
- 5.总体施工准备和主要资源配置计划的编制
- 6.施工总平面布置图设计和技术经济指标

二、考核要求

1.识记

- (1) 施工组织纲要的基本内容和编制方法
- (2) 施工组织总设计的编制内容及编制程序
- (3) 施工总进度计划的编制依据及编制要点
- (4) 总体施工准备的内容及主要资源配置计划的内容
- (5) 主要资源配置计划的编制方法

2.理解

- (1) 总体施工部署的编制内容及编制方法
- (2) 施工总平面的布置的作用及施工总平面的设计步骤
- (3) 施工总平面的布置的作用及施工总平面的设计要点



3.应用

- (1) 施工组织纲要的编制
- (2) 施工总进度计划的编制

第六章 单位工程施工组织设计及施工方案编制

一、考核知识点

- 1.单位工程施工组织设计的编制方法
- 2.单位工程施工部署和施工方案及施工进度的编制
- 3.单位工程施工进度计划的编制
- 4.单位工程施工准备工作和资源配置计划的编制方法

二、考核要求

1.识记

- (1) 组织流水施工并绘制流水施工进度计划图
- (2) 施工准备工作及资源配置表的编制
- (3) 单位工程施工现场平面图布置的原则和要求
- (4) 单位工程施工组织设计的内容和编制程序

2.理解

- (1) 施工部署和施工方案的编制内容及编制方法
- (2) 单位工程施工进度计划的编制依据及编制方法

3.应用

- (1) 单位工程施工组织设计的编制
- (2) 单位工程施工准备工作和资源配置计划的编制



第七章 施工项目管理实务

一、考核知识点

- 1.施工项目进度管理
- 2.施工项目质量与技术管理
- 3.施工项目安全管理
- 4.施工项目环境管理
- 5.施工项目成本管理
- 6.施工项目风险管理
- 7.施工项目沟通管理与组织协调
- 8.施工项目文化建设

二、考核要求

1.识记

- (1) 施工进度计划的实施、检查及调整
- (2) 建筑工程施工质量验收原理和相关内容
- (3) 质量管理的数理统计方法
- (4) 施工项目安全管理的有关法律规定
- (5) 施工项目安全管理的依据、方针和程序
- (6) 施工项目安全管理的措施计划
- (7) 施工项目现场管理的方法
- (8) 绿色施工的方法
- (9) 施工项目成本管理的原理和方法



(10) 施工项目沟通和组织管理的原理和方法

(11) 施工项目信息管理的原理和方法

2.理解

(1) 施工项目质量管理的主要环节施工阶段的质量控制原理和方法

(2) 施工项目技术管理的原理和方法

(3) 施工项目环境管理方法

(4) 绿色施工的意义

(5) 施工项目风险管理的原理和方法

(6) 质量管理体系的基本原理、内容和基本要求

(7) 施工项目技术管理的内涵、作用及重要性

(8) 环境管理体系的结构和运行模式

3.应用

(1) 施工项目进度管理

(2) 施工项目成本管理

(3) 施工项目质量与技术管理

(4) 施工项目安全管理

第八章 工程项目收尾管理

一、考核知识点

1.工程项目收尾管理概述

2.工程项目竣工验收管理

3.工程项目管理总结评价和工法



二、考核要求

1.识记

- (1) 工程项目竣工验收的概念和意义
- (2) 工法的概念及特征
- (3) 工法的基本内容、编写要点及管理
- (4) 工程项目的保修范围、保修期及保修方法
- (5) 工程项目回访的方式和方法

2.理解

- (1) 工程项目竣工验收标准
- (2) 工程项目竣工验收程序和内容
- (3) 竣工验收的组织及竣工验收资料的移交

3.应用

- (1) 工程项目竣工验收标准和验收程序和内容
- (2) 竣工验收的组织 and 资料的移交

Ⅲ.考试形式及试卷结构

一、考试方法

闭卷，笔试，考试时长为 150 分钟，试卷满分为 200 分。

二、试卷内容比例

第一章 10%、第二章 10%、第三章 10%、第四章 15%、第五章 15%、第六章 15%、第七章 20%、第八章 5%。

三、试卷题型结构



单项选择题 20 题共 60 分、判断题 20 题共 40 分、简答题 8 题共 40 分、
论述题 3 题共 30 分、案例分析题 2 题共 30 分。

IV.参考书目

《工程项目管理》（第五版），丛培经、曹小琳、贾宏俊、赵世强主编，
中国建筑工业出版社，2017 年出版。