



广东理工学院 2023 年专升本招生考试

建设工程项目管理考试大纲

I. 考试性质

普通高等学校专升本招生考试是由专科毕业生参加的选拔性考试。《建设工程项目管理》课程是广东理工学院招收专科毕业生入读工程管理、工程造价专业的考试课程之一。学校根据考生的成绩，按已确定的招生计划，德、智、体全面衡量，择优录取。该考试具有较高的信度、较高的效度、必要的区分度和适当的难度。

II. 考试内容和要求

基本要求：要求考生在理解和熟悉建设工程项目管理的基本知识的前提下，能熟练掌握在建设工程项目的各个阶段中开展“三控三管一协调”的重点和难点，具备分析解决工程实践具体问题的能力。

项目 1 建设工程项目管理概论

1、考试内容

建设工程项目管理基本知识

2、考试要求

- (1) 了解建设工程项目的概念、特征和类型
- (2) 掌握建设工程项目的建设程序
- (3) 熟悉建设工程项目管理的含义及特点
- (4) 掌握建设工程项目管理的任务

项目 2 建设工程项目组织

1、考试内容

- (1) 项目组织概述
- (2) 建设工程项目组织机构
- (3) 建设工程项目结构分解
- (4) 建设工程项目管理组织

2、考试要求



咨询 QQ 群：248218361

广东理工学院代码 13720

- (1) 了解组织的含义、建设工程项目组织的定义及特点
- (2) 掌握组织结构的形式、优缺点、构成因素及设计的原则程序
- (3) 掌握项目结构分解的基本概念、内容、编码、作用与原则
- (4) 熟悉项目管理组织的含义、团队的建设以及项目经理的作用和要求

项目 3 建设前期策划管理

1、考试内容

- (1) 建设项目的目标设计
- (2) 建设项目的定义与总体方案的策划
- (3) 建设项目的可行性研究
- (4) 建设项目的经济、社会与环境评价

2、考试要求

- (1) 了解建设项目目标设计
- (2) 熟悉建设项目总体方案的提出和审批
- (3) 熟悉建设项目建议书的提出和审批
- (3) 掌握建设项目可行性研究概念、作用、划分、步骤及内容
- (4) 掌握设计任务书的主要内容及审批
- (5) 了解建设项目的经济评价、社会评价及环境评价

项目 4 建设工程项目勘察和设计管理

1、考试内容

- (1) 建设工程项目勘察和设计的概述
- (2) 建设工程项目勘察管理
- (3) 建设工程项目设计管理

2、考试要求

- (1) 了解勘察设计的基本概念、作用以及原则
- (2) 了解勘察设计单位的资格审查
- (3) 掌握勘察全过程管理的内容
- (4) 掌握设计的主要内容及阶段划分
- (5) 掌握勘察管理、设计管理的工作程序

项目 5 建设工程项目招投标与合同管理



咨询 QQ 群：248218361

广东理工学院代码 13720

1、考试内容

- (1) 建设工程项目招标管理
- (2) 建设工程项目投标管理
- (3) 建设工程项目合同管理
- (4) 建设工程项目索赔管理
- (5) 国际建设工程施工承包合同

2、考试要求

- (1) 了解招标、投标及索赔的基本概念
- (2) 熟练掌握招标程序及投标程序
- (3) 熟悉招标文件和投标文件的编制
- (4) 掌握投标的决策方法
- (5) 熟悉建设工程合同体系
- (6) 熟练掌握建设工程施工索赔处理

项目 6 建设工程项目施工管理

1、考试内容

- (1) 建设工程项目施工管理概述
- (2) 建设工程项目施工成本管理
- (3) 建设工程项目施工进度管理
- (4) 建设工程项目施工质量管理
- (5) 建设工程职业健康与环境管理

2、考试要求

- (1) 了解施工阶段管理的相关内容
- (2) 掌握成本管理的任务和措施
- (3) 掌握施工成本的计划、控制、分析
- (4) 掌握进度计划的编制和调整方法
- (5) 掌握进度控制的措施
- (6) 掌握质量控制体系以及质量控制和验收的相关内容
- (7) 熟悉建设工程项目的安全管理、文明管理和环境保护管理

项目 7 建设工程项目施工管理



咨询 QQ 群：248218361

广东理工学院代码 13720

1、考试内容

- (1) 建设工程项目竣工验收的概述
- (2) 工程竣工验收制度

2、考试要求

- (1) 了解工程项目竣工验收的概念、范围、条件和依据
- (2) 掌握工程竣工验收阶段及验收程序
- (3) 掌握工程竣工验收制度

III. 考试形式及试卷结构

一、考试形式

闭卷，笔试，试卷满分为 200 分，考试时间为 150 分钟。允许携带无存储记忆等功能的普通计算器。

二、试卷内容比例

项目 1 建设工程项目管理概论	约占 5%
项目 2 建设工程项目组织	约占 10%
项目 3 建设项目前期策划管理	约占 5%
项目 4 建设工程项目勘察和设计管理	约占 5%
项目 5 建设工程项目招投标与合同管理	约占 35%
项目 6 建设工程项目施工管理	约占 35%
项目 7 建设工程项目竣工验收管理	约占 5%

三、试卷题型比例

单项选择题，占 20%（共 40 分）

多项选择题，占 15%（共 30 分）

判断题，占 10%（共 20 分）

填空题，占 15%（共 30 分）

名词解释，占 10%（共 20 分）

简答题，占 20%（共 40 分）

案例分析题，占 10%（共 20 分）

四、试卷难易度比例

试题按其难度分为容易题、中等题、难题，三种试题分值的比例为 4:4:2。



IV. 参考书目

《建设工程项目管理》，冯松山主编，北京大学出版社（2017年6月第二版）。

V. 题型示例

一、单项选择题（本大题共 20 小题，每小题 2 分，共 40 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的，请将其选出）

- 1、工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。
A、跨度越小层次越少 B、层次减少跨度不变
C、跨度越大层次越大 D、层次越多跨度越小
- 2、某工程的混凝土基础为 118m^3 ，产量定额 $1.73\text{m}^3/\text{工日}$ ；每班工人数 23 人，采用一班制。则该施工过程工作持续的时间为（ ）。
A、9 B、8 C、2 D、3

二、多项选择题（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分。多选少选不得分）

- 1、下列属于建筑工程保修范围的（ ）。
A、地基基础工程 B、主体结构工程
C、供热供冷工程 D、门窗工程 E、防水工程
- 2、下列项目管理中属于业主方项目管理的是（ ）。
A、投资方 B、施工方
C、开发方 D、由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务
E、施工总承包方

三、判断题（正确的划“√”，错误的划“×”，本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 20 分）。

- 1、从签订合同的日期到完工的日期之间的天数称为总工期。（ ）
- 2、时差也称为非机动时间，只有非关键线路才有。（ ）

四、填空题（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）。

- 1、常见的工程项目招标的方式有_____、邀请招标、议标、两阶段招标。

五、名词解释（本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分）

- 1、索赔

六、简答题（本大题共 5 小题，每小题 8 分，共 40 分）。

- 1、请问造成工程延期的原因有哪些？



咨询 QQ 群：248218361

广东理工学院代码 13720

七、案例分析题（本大题共 1 题，共 20 分）。

案例背景：

A、B 两栋相同的住宅项目，总建筑面积 86000 m²。施工时分 A、B 分区，项目经理下分设 2 名栋号经理，每人负责一个分区，每个分区又安排了一名专职安全员。项目经理认为，由栋号经理负责每个栋号的安全生产，自己就可以不问安全的事了。工程竣工后，项目经理要求质量监督站组织竣工验收。

问题：

（1）该项目经理对安全的看法是否正确？作为施工企业，应对工程项目安全控制采取那些措施？（10 分）

（2）项目经理向质量监督站要求竣工验收的做法是否恰当？为什么？（10 分）