

广东白云学院 2024 年普通专升本招生考试

《工程项目管理》考试大纲

I. 课程的性质与要求

1、课程的性质

《工程项目管理》（教材：《建筑工程项目管理》胡六星主编）是一门具有很强的理论性、综合性和实用性的课程。该课程根据专升本具体要求，简单适用、通俗易懂地阐述了建筑工程项目管理的基本理论与方法。在学习本课程的过程中，要系统深入地了解项目管理概论、工程项目生产要素管理、成本管理、质量与安全管理和综合管理；熟悉工程项目管理组织；掌握工程项管理的基本概念、工程项目招投标与合同管理、工程项目进度管理。

同学们通过本课程学习后，要掌握建筑工程经济项目管理的基本理论、方法和手段，培养独立分析和综合运用知识解决实际问题的初步能力。

2、课程的基本要求

学习完本课程后，要达到下列要求

- (1) 熟悉工程项目管理的内容和方法，掌握建筑工程项目管理的基本概念；
- (2) 熟悉工程项目组织与基本项目团队；
- (3) 掌握工程项目招投标与合同管理的基本概念和方法；
- (4) 掌握项目进度管理；
- (5) 了解工程项目生产要素管理；
- (6) 熟悉工程项目成本管理；
- (7) 熟悉工程项目质量与安全管理；

- (8) 熟悉工程项目综合管理；
- (9) 基本了解工程项目收尾与后评价。

II. 考核知识点

一、项目管理概论

1. 熟悉：项目管理的基本概念

- ①重点：项目的定义、项目的特征；
- ②熟悉：项目的分类；

2. 熟悉：建设项目

- ①重点：建设项目的定义、建设项目的组成

3. 熟悉：项目管理

- ①重点：项目管理的定义；
- ②熟悉：项目管理的特点；

4. 熟悉：工程项目管理的内容和方法

- ①熟悉：工程项目管理的内容；
- ②重点：工程项目管理方法的用原则。

二、工程项目管理组织与项目团队

1. 熟悉：工程项目管理组织概述

①熟悉：组织的概念、工程项目管理组织的职能、施工项目管理组织机构的形式、项目经理部；

- ②重点：工程项目管理组织的概念；

2. 熟悉：工程项目管理组织机构；

- ①重点：施工项目管理组织机构的设置原则；

3. 熟悉：项目经理部

- ①重点：项目经理部的设置；

4. 了解：工程项目团队建设

三、工程项目招投标与合同管理

1. 熟悉：招标投标概述

①重点：招标投标的概念与特征、招标投标活动应遵循的原则、招标投标的一般程序；

2. 熟悉：工程项目招标

①熟悉：工程项目施工招标程序、工程项目招标文件的内容和格式；

②重点：工程项目招标的概念、工程项目招标的分类和方式；

3. 熟悉：工程项目投标

①熟悉：投标人应具备的条件、工程项目投标程序；

②重点：投标决策、投标种类、开标前的投标技巧；

4. 熟悉：工程项目合同管理

①熟悉：工程合同管理概述、建设工程施工合同的签订、履行与终止、建设工程施工合同管理、建设工程索赔；

②重点：建设工程合同的概念、建设工程合同的分类、建设工程合同管理包括哪些方面；索赔的概念、索赔的起因、索赔分类、索赔中的费用种类及其构成；

四、工程项目进度管理

1. 熟悉：工程项目进度计划编制

①熟悉：流水施工原理；双代号网络计划

②重点：施工组织方式、流水施工的主要参数、流水施工的分类及计算、构成双代号网络图的基本要素、双代号网络图的绘制、单位工程施工进度计划的编制；

③了解：双代号网络计划时间的计算

2. 了解：工程工程项目进度控制

五、工程项目生产要素管理

1. 了解：工程项目人力资源管理；

①重点：人力资源的优化配置；

2. 了解：工程项目材料管理

①重点：材料订购采购

3. 了解：工程项目机械设备管理

六、工程项目成本管理

1. 熟悉：工程项目成本管理概述

①重点：工程项目成本管理基本概念；工程项目成本管理基本知识

2. 了解：工程项目成本计划；

3. 熟悉：工程项目成本控制；

①重点：工程项目成本控制概述

4. 了解：工程项目成本核算与分析；

七、工程项目质量与安全管理

1. 了解：工程项目施工质量管理

①重点：质量管理的基本概念；

2. 了解：工程项目施工安全管理；

①重点：安全生产基本概念、安全生产责任制；

3. 了解：工程项目文明施工管理。

八、工程项目综合管理

1. 了解：工程项目信息管理

2. 熟悉：工程项目风险管理

①重点：工程项目风险管理概述；

3. 了解：工程项目监督；

九、工程项目收尾与后评价

1. 熟悉：工程项目竣工验收；

①重点：工程项目竣工验收概述

2. 熟悉：工程项目后评价

①重点：工程项目后评价概述

III. 考试形式及试卷结构

一、考试科目名称：《工程项目管理》

二、考试形式

闭卷、笔试，试卷满分为 200 分，考试时间为 150 分钟。

三、考试内容结构与比例

1. 项目管理概论	约占 10%
2. 工程项目管理组织与项目团队	约占 10%
3. 工程项目招投标与合同管理	约占 20%
4. 工程项目进度管理	约占 25%
5. 工程项目生产要素管理	约占 5%
6. 工程项目成本管理	约占 10%
7. 工程项目质量与安全管理	约占 10%
8. 工程项目综合管理	约占 5%
9. 工程项目收尾与后评价	约占 5%

四、试卷题型结构与比例

1. 单项选择题	约占 20%
2. 多项选择题	约占 20%
3. 填空题	约占 10%
4. 判断题	约占 10%
5. 问答题	约占 20%
6. 计算题	约占 20%

五、试卷难易度比例

试题按其难度分为基本题、中等题、较难题，三种试题分值的比例约 6:3:1。

IV. 参考书目

《建筑工程项目管理》，胡六星 编著，机械工业出版社出版，出版时间 2010 年 11 月，书号：9787111315346