湖北商贸学院 2025 年普通专升本考试《管理学》考试大纲

一、考核目的

《管理学》是管理类专业的基础课程。考核目的在于考察学生对管理学的 基本概念、基本原理及基本方法的掌握程度,了解考生是否具备初步应用管理 学原理、方法和新技术,发现、分析和解决企事业单位管理实际问题的能力, 是否具备进一步深造的基本素养和潜质。

二、适用专业

电子商务专业、市场营销专业、人力资源管理专业、大数据管理与应用专业

三、参考教材

《管理学》. 管理学编写组. 高等教育出版社, 2019年1月.

参考书籍: 封面样式



四、考试内容

(一) 总论

- 1. 掌握管理基本概念和管理的职能
- 2. 理解管理的本质、管理的基本原理和基本方法
- 3. 掌握古典管理理论产生和发展的历史背景

(二) 决策

- 1. 掌握决策的定义、原则、依据和相关决策理论
- 2. 掌握决策过程、决策的影响因素和决策方法
- 3. 理解波特竞争性环境分析法、SWOT环境分析法,决策树法和不确定型决策 法
 - 4. 掌握计划的概念、性质、类型和计划的编制过程
 - 5. 理解目标管理、PDCA循环

(三)组织

- 1. 掌握组织的定义、组织设计的必要性;组织设计的任务、基本原则以及影响组织设计的因素
- 2. 理解组织层级和管理幅度的关系;基本的组织结构形式及其优缺点;正 式组织和非正式组织的整合
- 3. 掌握人员配备的任务、工作内容和人员来源; 人员录用的流程和方法; 人员配备的原则
 - 4. 掌握人事考评的功能和要素,以及人事考评的方法和程序
 - 5. 掌握人员培训的任务和方法
- 6. 掌握组织文化的定义、特征和分类,组织文化的影响因素,组织文化的塑造过程

(四) 领导

- 1. 理解领导的内涵、领导的作用、以及领导者权力体系的来源及构成
- 2. 掌握领导者特质理论、领导者行为理论、领导者团队理论以及领导者角 色理论
 - 3. 掌握激励的内涵、激励的方法、激励的基础和激励机理
 - 4. 理解沟通的概念及其功能;沟通的类型和过程
 - 5. 掌握有效沟通的方式方法, 克服沟通中的障碍, 提升沟通效率
 - 6. 理解冲突对组织的影响,结合有效沟通分析在冲突中应如何高效沟通

(五)控制

- 1. 掌握控制的概念、控制的必要性、企业进行管理控制的目的
- 2. 掌握控制的基本原理、控制的过程及有效控制的实现方式
- 3. 理解全面质量管理的内涵与实施原则; 六西格玛管理的内涵与原则
- 4. 理解风险的内涵与基本分类;风险管理的目标
- 5. 掌握风险评估的标准、风险评估的方法、以及控制风险的策略
- 6. 理解危机预警、危机反应与恢复管理的基本内容

(六)创新

- 1. 理解管理创新的内涵、管理创新的类型;理解新技术(如:大数据、云计算、人工智能等)的内涵及其在管理中的应用
 - 2. 掌握有效管理创新工作的主要内容
- 3. 掌握组织变革模式和路径,以及组织常见的变革障碍;理解组织变革管理过程

五、考试形式

闭卷 (满分: 120分; 考试时间: 90分钟)