

工程项目管理

一、考试目标与要求

《工程项目管理》科目旨在考核考生对工程项目及工程项目管理的概念及规律、工程项目管理中进度和质量及成本等各方面问题、工期和进度的计算方法等知识掌握水平，考察考生分析问题、解决问题及综合知识运用能力。

要求考生理解和掌握工程项目管理的基本概念、基本理论和基本方法，熟悉工程项目管理中进度、质量和成本三大目标间的关系，能运用工程项目管理知识进行案例分析，熟练工期进度等方面的计算，具备分析问题和解决问题的能力。

参照教材《工程项目管理原理与案例（第三版）》（王卓甫, 杨高升主编，中国水利水电出版社，2014年第三版），确定该科目专升本招生考试的考核目标与要求。

二、考试范围与要求

工程项目管理是以工程项目管理相关概念，以及工程项目投资决策与立项、工程项目发包与组织策划为基础，阐述了工程项目实施过程中的工程招标与合同管理、进度管理、投资管理、质量管理、安全管理，并分别介绍了工程项目风险管理、工程项目收尾管理和工程项目审计与后评价等3个专门问题。

通过测试，要求学生掌握工程管理项目管理的基本知识，工程项目实施过程中招标与合同管理、进度管理、投资管理、质量管理、安全管理的基本理论及方法，以及工程项目风险管理、工程项目收尾管理和工程项目审计与后评价基本知识。能够具备正确运用工程项目管理知识解决相关工程管理问题的能力。

1. 绪论

- (1) 项目的内涵与特点（重点）
- (2) 工程项目的内涵与特殊性、工程项目的分解（重点）
- (3) 工程项目生命周期与建设一般程序（重点）
- (4) 项目管理知识体系及过程（一般）
- (5) 工程项目类型、工程项目利益相关方（一般）

2. 工程项目投资决策与立项

- (1) 工程项目可行性研究主要内容及作用（重点）
- (2) 工程项目决策的概念与主体（次重点）
- (3) 我国现行工程项目立项制度（次重点）
- (4) 工程项目评价的内容（一般）

3. 工程项目发包与组织策划

- (1) 工程项目经典发包方式及其特点、业主方项目管理方式（重点）
- (2) 工程项目管理常见组织结构及其特点（重点）
- (3) 工程项目管理组织策划主要内容（次重点）
- (4) 管理工作流程策划内容及工作流程图（次重点）

4. 工程项目招标与合同管理

- (1) 工程项目招标内涵及其主要方式（重点）
- (2) 工程项目招标策划的主要内容（含招标方式、招标范围及标准、招标程序）（重点）
- (3) 工程项目合同类型及其特点（重点）
- (4) 现行法律法规对我国工程招标实施的相关规定（含招标文件主要内容、资格审查类型、评标方法与标准、投标保证金和履约保证金、关键时间节点等）（重点）
- (5) 工程变更、索赔的概念、内容与程序（重点）
- (6) 《建设工程施工合同（示范文本）》中相关规定（含项目参与各方权责规定、开工通知、施工组织设计、隐蔽工程检查、不可抗力、合同分包）（次重点）
- (7) 标准施工合同文件的组织及解释优先次序（次重点）

5. 工程项目进度管理

- (1) 工程项目活动的概念及具体设计（重点）
- (2) 工程项目进度计划的表示方法（重点）
- (3) 双代号网络图的绘制（重点）
- (4) 基于双代号网络图的时间参数计算（六时标法）（重点）
- (5) 关键线路、关键活动的概念及作用（重点）
- (6) 进度计划检查与偏差分析方法（重点）
- (7) 进度控制措施（次重点）
- (8) 工程进度影响因素（次重点）
- (9) 进度计划的优化类型（一般）

6. 工程项目投资管理

- (1) 投资、工程造价的含义、工程项目投资的概念及其构成（重点）
- (2) 工程估价文件的类型及其区别与作用（重点）
- (3) 投资控制要点及设计阶段投资控制方法（重点）
- (4) 施工阶段按合同规定支付工程款的计算（重点）
- (5) 工程投资计划的编制方法（次重点）
- (6) 决策、招标和施工阶段投资控制主要环节或内容（一般）

7. 工程项目质量管理

- (1) 质量、工程项目质量的概念及特点（重点）
- (2) 工程项目质量影响因素（重点）
- (3) 施工质量控制点的含义及其设置原则（重点）
- (4) 工程项目质量控制概念及全面质量控制（PDCA循环）（重点）
- (5) 质量管理的原则及过程模式（次重点）
- (6) 质量控制体系（组织体系、过程体系和对象体系）及设计、施工阶段质量控制要点（次重点）
- (7) 工程项目质量计划的概念及设计、施工阶段质量计划内容（一般）
- (8) 工程项目施工质量验收的组织（一般）

8. 工程项目安全管理

- (1) 工程项目安全的内涵（重点）
- (2) 工程项目安全事故分类、事故诱因及特点（重点）
- (3) 工程项目各项安全计划及事故应急预案（次重点）
- (4) 工程项目安全控制内容（一般）

9. 工程项目风险管理

- (1) 风险、风险管理的内涵、风险管理过程、风险分类（重点）
- (2) 风险应对的一般策略及措施（次重点）
- (3) 风险分配的一般原则（次重点）
- (4) 风险识别、估计和评价方法（一般）

10. 工程项目收尾管理

- (1) 工程项目竣工验收的概念与作用（重点）
- (2) 房屋建筑工程、水利工程竣工验收程序、条件和依据（次重点）

(3) 工程项目投产准备工作的主要内容（一般）

11. 工程项目审计与后评价

(1) 工程项目后评价与项目评价的区别（次重点）

(2) 工程项目后评价的作用、方法（次重点）

(3) 工程项目审计的内涵及类型（一般）

三、考试教材与参考书

1. 教材:

王卓甫, 杨高升主编《工程项目管理原理与案例》(第三版), 中国水利水电出版社, 2014。

2. 参考书:

(1) 杨霖华、吕依然编, 《建设工程项目管理》, 清华大学出版社, 2019。

(2) 中国建筑业协会工程项目管理委员会主编《中国工程项目管理知识体系》(第二版), 中国建筑工业出版社, 2011。

四、补充说明

1. 考试形式: 笔试, 闭卷

2. 试卷总分: 150分

3. 试题类型: 一般包括填空题、选择题、简答题、名词解释、判断题、案例分析、计算题等。